

CONSULTING

Stadtwerke

# BEREIT FÜR DIE ZUKUNFT?

Geschäftsfeldentwicklung  
PV-Speicher-Systeme zur Miete



## ZUKUNFT IST PLANBAR

Immer mehr Stadtwerke antworten mit neuen Geschäftsfeldentwicklungen auf den zunehmenden Margenverfall im Commodity-Markt sowie auf neue branchenfremde Wettbewerber.

Statt nur die Versorgung von Strom, Erdgas, Wasser und Wärme sicherzustellen, sind zukünftig innovative Dienstleistungen und Produkte gefragt, mit denen Stadtwerke neue Ertragspotentiale erschließen können. Ein großer Vorteil von Stadtwerken ist dabei deren umfangreicher Kundenstamm und das Vertrauen, welches diese in der öffentlichen Wahrnehmung genießen.

SE Scherbeck Energy berät Stadtwerke und Energieversorgungsunternehmen erfolgreich bei der Erschließung neuer Geschäftsfelder und begleitet sie von der Konzeption bis hin zur Umsetzung in die Praxis.

Wir stellen Ihre Vorteile einer eigenen Geschäftsfeldentwicklung dar, zeigen Ihnen anhand eines konkreten Beispiels Möglichkeiten und Potentiale auf und veranschaulichen unsere Vorgehensweise.

## VORTEILE FÜR STADTWERKE

Geschäftsfeldentwicklung bietet für Stadtwerke eine Vielzahl an unterschiedlichen Vorteilen.

- Frühzeitige Erkennung und Nutzung von Markttrends
- Erschließung neuer Märkte (zum Beispiel Photovoltaik, Smart Home)
- Gezielte Berücksichtigung von Kundenbedürfnissen bei der Produktentwicklung
- Steigerung der internen Wertschöpfung
- Gezielte Eigenvermarktung und marktspezifische Preisgestaltung
- Festlegung von eigenen Margen
- Auf- und Ausbau von Know-how für echte Geschäftsmodell- und Produktentwicklungen
- Entwicklung der eigenen Vertriebskanäle hin zu echten Kundenberatern
- Evolution in der Kundenwahrnehmung: Vom Versorger zum lösungs anbietenden „Umsorger“
- Neukundengewinnung in neuen Märkten
- Stärkung der Kundenbindung
- Imagesteigerung durch Innovationen
- Nachhaltige Investitionsmöglichkeiten

## VOM VERSORGER ZUM UMSORGER

Photovoltaik-Speicher-Systeme zur Vermietung durch Stadtwerke als attraktives Endkundenprodukt.

Ein Beispiel aus der Praxis für die Entwicklung neuer Geschäftsfelder ist die Vermietung von Photovoltaikanlagen in Verbindung mit Energiespeichern an Hauseigentümer, die ihren eigenen Strom ohne Anfangsinvestitionskosten erzeugen möchten. Der Kunde ist der Betreiber, der Eigentümer das Stadtwerk. Der Hauseigentümer erzeugt seinen eigenen Solarstrom, den er bei Bedarf verbraucht, speichert oder einspeist. Als Gegenleistung erhält das Stadtwerk eine attraktive monatliche Miete über eine definierte Vertragslaufzeit.

## STADTWERKE UND IHRE KUNDEN – BEIDE PROFITIEREN

Das Stadtwerk fungiert als Rundum-Sorglos-Dienstleister und ist für die Planung, Installation, Inbetriebnahme, Wartung, Reparaturen und Versicherung verantwortlich. Der Kunde braucht sich um nichts zu kümmern, erhält regenerativen Strom aus der eigenen Produktion, erspart sich damit einen Teil des Netzstroms und kann damit künftige Strompreiserhöhungen abschwächen. Das Stadtwerk erschließt neue attraktive Einnahmequellen und bindet seine Kunden über einen langen Zeitraum an sich.

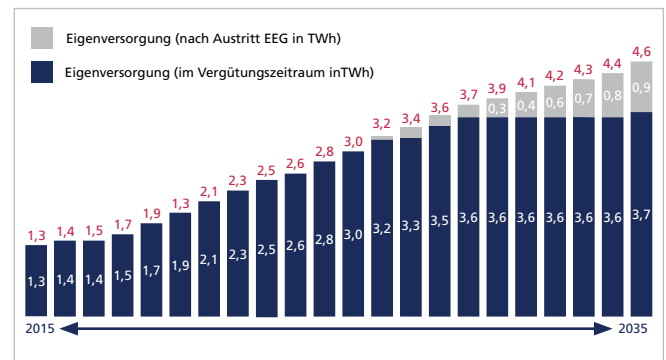
## ZUKUNFTSMARKT PHOTOVOLTAIK-EIGENVERSORGUNG

Durch sinkende Preise für Photovoltaikanlagen und Energiespeicher wird die Eigenversorgung für Haushalts- und Gewerbekunden immer attraktiver.

Laut einer Studie von Prognos aus dem Jahr 2016 wird erwartet, dass der Markt für Photovoltaikanlagen und Photovoltaik-Speicher-Systeme unter 10 kW von 1,5 Tera-wattstunden in 2017 bis 2028 um mehr als 100% steigen wird. Zusätzlich fallen ab 2020 die ersten ans Netz gegangenen Photovoltaikanlagen nach 20-jähriger Laufzeit aus der EEG-Vergütung, woraus sich ein zusätzliches Potential für die Vermietung von reinen Energiespeichern ergibt.

## MARKT FÜR PV-SPEICHER-SYSTEME WIRD SICH BIS 2028 VERDOPPELN

Entwicklung der Eigenerzeugung aus Photovoltaik (unter zehn KW) innerhalb des EEG-Regimes



Quelle: Prognos (2016): Eigenversorgung aus Solaranlagen

## METHODISCH UND PRAXISERPROBT

## UNSERE LEISTUNGEN FÜR SIE



Profitieren Sie von unserem durchgängigen Produktentwicklungsablauf.

Klar definierte Planungs- und Umsetzungsschritte sowie eindeutige Verantwortlichkeiten sind der Schlüssel für eine erfolgreiche Geschäftsfeldentwicklung. Unsere optimal aufeinander abgestimmten Entwicklungsteilschritte und unsere umfassenden Kompetenzen sichern Ihnen die Erschließung und den Zugang zu neuen Märkten.

Folgende Geschäftsfeldentwicklungsschritte werden von uns eng begleitet und für Sie umgesetzt:

- Unterstützung und Begleitung bei der Geschäftsfeldausgestaltung
- Analyse von Kundenpotentialen
- Bewertung und Auswahl von Dienstleistern, Anbietern und Herstellern
- Durchführung der Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Definition und Berechnungen von Preisen
- Erstellung und Aufbau von Kalkulationstools
- Unterstützung bei der Vertragserstellung
- Abstimmung mit Dienstleistern (After-Sales-Services)
- Begleitung der internen Systemimplementierung sowie der internen Abwicklung
- Unterstützung bei der Vertriebsplanung
- Entwicklung und Mitwirkung bei Marketing- und Vermarktungsmaßnahmen

# STABILE KONSTANTE IN DYNAMISCHEN MÄRKTEN

Seit 1998 bietet SE Scherbeck Energy für Energieversorger und energieintensive Unternehmen vielfältige Leistungen entlang der energiewirtschaftlichen Wertschöpfungsstufen und in unterschiedlichen Beratungsbereichen an.

Neben der Beratung werden professionelle und quantitative Analysen sowohl für direkte Kunden als auch für die Tochtergesellschaft FSE Portfolio Management erstellt. Darüber hinaus bietet SE Scherbeck Energy spezielle Trainings in Form von Intensivkursen, Ausbildungsprogrammen oder Inhouse-Workshops an.

Die Kombination von langjähriger Erfahrung, hoher Kompetenz unserer Mitarbeiter und ihrer Fähigkeit, immer wieder neu auf die dynamischen Anforderungen der Märkte Antworten zu finden und Lösungen zu entwickeln zeichnen uns aus.

- **Consulting**  
Strategie, Organisation, Beschaffung, Vertrieb, Netz und Services
- **Analytics**  
Fundierte Analysen und Marktstudien
- **Training**  
Coaching und interaktive Workshops



**SE Scherbeck Energy GmbH**  
Ulrich Scherbeck  
Kalscheurener Straße 55  
50354 Hürth

Fon +49 / 22 33 / 39 56 - 0  
Fax +49 / 22 33 / 39 56 - 60

Folgen Sie uns: